

מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2025

מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן הענינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
3	דוחות על המצב הכספי
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-21	באורים לדוחות הכספיים

תל אביב, 15 במרץ 2026

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות

של

מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של מוזיאון ארץ ישראל - תל אביב (חל"צ) (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהם הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהם הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (ISRAELI GAAP).

ברזלי ושות'
רואי חשבון



**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
דוחות על המצב הכספי
(שקלים חדשים)**

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	באור
נכסים			
רכוש שוטף			
965,697	111,883	2,657,828	3
2,681,838	2,506,915	5,342,600	4
3,830,023	4,591,841	4,805,286	5
786,943	647,295	527,318	6
8,264,501	7,857,934	13,333,032	
רכוש לא שוטף			
100,113,291	97,881,744	95,194,751	7
108,377,792	105,739,678	108,527,783	
סך הכל נכסים			
התחייבויות ונכסים נטו			
התחייבויות שוטפות			
197,754	197,754	197,754	10
3,863,720	3,536,578	4,152,626	8
4,784,032	6,183,298	8,909,843	9
8,845,506	9,917,630	13,260,223	
התחייבויות שאינן שוטפות			
593,166	395,436	197,706	10
997,104	1,099,337	1,095,371	11
1,590,270	1,494,773	1,293,077	
התחייבויות תלויות והתקשרויות			
10,435,776	11,412,403	14,553,300	
סך הכל התחייבויות			
נכסים נטו			
309	309	309	13
הון מניות			
נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה :			
(5,352,631)	(6,752,160)	(6,990,654)	
100,113,291	97,881,744	95,194,751	
500,729	500,729	500,729	
95,261,698	91,630,622	88,705,135	
2,680,318	2,696,653	5,269,348	
97,942,016	94,327,275	93,974,483	
108,377,792	105,739,678	108,527,783	
סך הכל התחייבויות ונכסים נטו			

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות הכספיים.


דניאלה גרא מרגליות
חברת דירקטוריון


גיל זומר
מנכ"ל


משה מור
יו"ר הדירקטוריון

15 במרץ 2026
תאריך אישור
דוחות הכספיים

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
דוחות על הפעילויות
(שקלים חדשים)**

**לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר**

2023	2024	2025	באור	
מחזור הפעילות				
הכנסות עצמיות				
6,005,185	6,236,100	6,364,495		דמי כניסה למוזיאון ודמי מנוי
(*) 2,314,148	(*) 3,008,514	3,252,832		דמי שימוש בחניון
3,783,093	4,011,590	3,474,190		מכירות חנות המוזיאון
(*) 4,683,988	(*) 4,569,114	5,714,968	14	הכנסות אחרות
2,731,796	3,604,643	1,381,019		סכומים ששוררו מהגבלה לפעילויות
19,518,210	21,429,961	20,187,504		
הקצבות				
20,920,000	19,419,995	23,420,000		עיריית תל אביב
4,254,480	3,012,724	3,135,490	15	משרדי ממשלה וחברות ממשלתיות
25,174,480	22,432,719	26,555,490		
44,692,690	43,862,680	46,742,994		
עלות הפעילויות				
(*) (17,489,775)	(*) (19,600,840)	(19,604,361)		שכר עבודה והוצאות נלוות
(*) (21,483,305)	(*) (18,946,950)	(20,994,351)	16	הוצאות תפעוליות
(2,047,864)	(2,285,175)	(1,691,927)	17	עלות המכירות חנות המוזיאון
(41,020,944)	(40,832,965)	(42,290,639)		
3,671,746	3,029,715	4,452,355		הכנסות נטו מפעילויות
הוצאות הנהלה וכלליות				
(2,708,687)	(2,764,444)	(3,068,037)		שכר עבודה ונלוות
(1,219,647)	(1,449,644)	(1,439,626)	18	הוצאות הנהלה, שיווק וכלליות
(3,928,334)	(4,214,088)	(4,507,663)		
(256,588)	(1,184,373)	(55,308)		
5,470,002	3,922,690	3,557,134		סכומים ששוררו מהגבלה לרכישת נכסים קבועים
(6,604,313)	(6,441,638)	(6,405,652)		הוצאות פחת
(1,390,899)	(3,703,321)	(2,903,826)		הוצאות נטו לפני מימון ואחרות
(17,279)	98,164	(15,334)	19	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
(1,408,178)	(3,605,157)	(2,919,160)		הוצאות נטו לאחר מימון
(104,053)	(25,919)	(6,327)	20	הוצאות אחרות נטו
(1,512,231)	(3,631,076)	(2,925,487)		גרעון לשנה

(*) סווג מחדש.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
דוחות על השינויים בנכסים נטו
(שקלים חדשים)**

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה					
הון מניות	שיועדו ע"י הנהלה	שלא יועדו על ידי הנהלה	ששימשו לרכוש קבוע	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה (*)	סה"כ
309	595,559	(4,802,552)	100,980,613	456,745	97,230,674
יתרות ליום 1 בינואר 2023					
תוספות במהלך השנה					
-	-	-	-	2,500,000	2,500,000
-	(94,830)	94,830	-	-	-
-	(94,830)	94,830	-	2,500,000	2,500,000
גריעות במהלך השנה					
-	-	(1,512,231)	-	-	(1,512,231)
-	-	-	-	(276,427)	(276,427)
-	-	(5,470,002)	5,470,002	-	-
-	-	(266,989)	266,989	-	-
-	-	6,604,313	(6,604,313)	-	-
-	-	(644,909)	(867,322)	(276,427)	(1,788,658)
309	500,729	(5,352,631)	100,113,291	2,680,318	97,942,016
יתרות ליום 31 בדצמבר 2023					
-	-	-	-	194,989	194,989
תוספות במהלך השנה					
גריעות במהלך השנה					
-	-	(3,631,076)	-	-	(3,631,076)
-	-	-	-	(178,654)	(178,654)
-	-	(3,922,690)	3,922,690	-	-
-	-	(287,401)	287,401	-	-
-	-	6,441,638	(6,441,638)	-	-
-	-	(1,399,529)	(2,231,547)	(178,654)	(3,809,730)
309	500,729	(6,752,160)	97,881,744	2,696,653	94,327,275
יתרות ליום 31 בדצמבר 2024					
-	-	-	-	2,767,703	2,767,703
תוספות במהלך השנה					
גריעות במהלך השנה					
-	-	(2,925,487)	-	-	(2,925,487)
-	-	-	-	(195,008)	(195,008)
-	-	(3,557,134)	3,557,134	-	-
-	-	(161,525)	161,525	-	-
-	-	6,405,652	(6,405,652)	-	-
-	-	(238,494)	(2,686,993)	(195,008)	(3,120,495)
309	500,729	(6,990,654)	95,194,751	5,269,348	93,974,483
יתרות ליום 31 בדצמבר 2025					

(*) ראה גם באור 4.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
דוחות על תזרימי המזומנים
(שקלים חדשים)**

**לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר**

2023	2024	2025
(1,512,231)	(3,631,076)	(2,925,487)
4,274,681	6,815,171	9,455,803
2,762,450	3,184,095	6,530,316
(2,224,110)	174,923	(2,835,685)
(5,736,991)	(4,210,091)	(3,718,659)
(7,961,101)	(4,035,168)	(6,554,344)
(2,741)	-	-
(197,754)	(197,730)	(197,730)
2,500,000	194,989	2,767,703
2,299,505	(2,741)	2,569,973
(2,899,146)	(853,814)	2,545,945
3,864,843	965,697	111,883
965,697	111,883	2,657,828

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

גרעון לשנה

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת
(נספח א')

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

ירידה (עליה) בפקדונות

רכישת נכסים קבועים

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

אשראי לזמן קצר מבנקים

פרעון הלוואות לזמן ארוך

תקבולים שקיימת לגביהם הגבלה

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')

**לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר**

2023	2024	2025
6,604,313	6,441,638	6,405,652
(276,427)	(178,654)	(195,008)
56,488	102,233	(3,966)
21,821	30,029	(61,327)
10,135	579,313	76,425
6,416,330	6,974,559	6,221,776
705,362	(761,818)	(213,445)
(51,421)	139,648	119,977
(423,361)	(327,142)	616,048
(2,372,229)	789,924	2,711,447
(2,141,649)	(159,388)	3,234,027
4,274,681	6,815,171	9,455,803

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

פחת

סכומים ששוחררו מהגבלה

עליה (ירידה) בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד - מעביד, נטו

עליה (ירידה) בהפרשה לדמי שימוש

עליה בהפרשה לחופשה והבראה

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

ירידה (עליה) בחייבים אחרים ויתרות חובה

ירידה (עליה) במלאי

עליה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ונותני שירותים

עליה (ירידה) בזכאים אחרים ויתרות זכות

סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות
שוטפת-נספח א'

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**מוזיאון ארץ ישראל - תל אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 1 - כללי

- א. מוזיאון ארץ ישראל - תל אביב (חל"צ) (להלן: "**החברה**"), היא חברה עירונית בבעלות עיריית תל אביב-יפו (להלן: "**העירייה**"). החברה מפעילה את מוזיאון ארץ ישראל והפעילה את בית העצמאות עד אפריל 2024. ראה גם באור 23.
- ב. החברה רשומה כחברה לתועלת הציבור בפנקס החברות לתועלת הציבור, באישור מיום 25 באפריל 2004 של רשם ההקדשות במשרד המשפטים.
- ג. מטרות החברה: להחזיק, לקיים ולנהל מוזיאון ציבורי בתל אביב אשר יוחזקו ויוצגו בו מוצגים וחפצים בעלי ערך ארכיאולוגי, היסטורי, מדעי, חינוכי, אמנותי ותרבותי.
- על פי תזכיר ההתאגדות, במסגרת מימוש מטרותיה תחזיק החברה באוספים, תקיים ותנהל תערוכות, תטפח פעולות הסברה, מחקר וחינוך שיש בהם כדי לעודד ולהפיץ את ידיעת ארץ ישראל ומורשתה התרבותית. כמו כן, רשאית החברה להתקשר עם גופים ציבוריים, לקבל עיזבונות, תרומות, מתנות וכיוצא באלה לסיוע ושיתוף בתפעולה.
- ד. מרבית פעילות החברה מוגדרת כפעילות של מוסד ללא כוונת רווח. בנוסף, החברה מפעילה בשטח המוזיאון חנות וחניון, כפעילות המסווגת לצרכי מס כפעילות עסקית. החברה מציגה בדוח על הפעילויות את כלל פעילותה.
- ה. צדדים קשורים - כהגדרתם בתקן מספר 41 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
- ו. שימוש באומדנים
- בעריכת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להשתמש באומדנים והערכות המשפיעים על הנתונים המדווחים של נכסים והתחייבויות ועל נתוני הכנסות והוצאות בתקופות הדיווח. אף שאומדנים או הערכות נעשים לפי מיטב שיקול הדעת, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהאומדנים או מההערכות אלו.
- ז. לחברה מעמד של מוסד ציבורי כמשמעותו בסעיפים 9 (2) ו-46 לפקודת מס הכנסה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי:

- א. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להוראות תקן חשבונאות מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות אשר הסדיר את נושא הדיווח במוסדות ללא כוונת רווח, למעט הצגה של נכסים שהתקבלו ללא תמורה, שלא יושמה בדוחות הכספיים כנדרש בסעיפים 66 ו-67 לתקן.
- ב. דוח על הפעילויות
- הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח, לרבות סכומים ששוחררו מקבוצות של נכסים נטו שהוגבלו לפעילויות והועברו לקבוצת הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה בעקבות קיום או ביטול של התנאים שהוטלו על השימוש באותם נכסים נטו.
- הדוח על הפעילויות לא כולל תרומות שהתקבלו והוגבלו, כל עוד לא שוחררו.
- ההכנסות וההוצאות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה.
- ג. דוח על השינויים בנכסים נטו
- הדוח משקף את ההפרש והשינויים בתקופת החשבון בכל קבוצת הנכסים נטו. כלומר, ההפרש בין הנכסים לבין ההתחייבויות (להלן: "נכסים נטו").
- מיון הנכסים נטו נעשה תוך ההבחנה הבאה
1. נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה – במסגרת זו ניתן להבחין בין הקבוצות הבאות:
- א. נכסים נטו לשימוש לפעילות - שלא יועדו על ידי הנהלת החברה.

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ב. נכסים נטו שיועדו על ידי הנהלת החברה - שלא הוגבלו בשימוש על ידי גורמים חיצוניים, אולם יועדו על ידי הנהלת החברה למטרות מיוחדות.

ג. נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים.

2. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה - מתרומות שהתקבלו או מזרימה פנימה אחרת של נכסים אשר השימוש בהם על ידי החברה הוגבל על ידי התניות של התורמים.

מזומנים ושווי מזומנים

כשווי מזומנים נחשבות השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות, בין היתר, פקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנקים שהתקופה עד מימושם (במועד ההשקעה בהם) לא עלתה על שלושה חודשים ואשר אינם משועבדים בשיעבוד ספציפי.

הכנסות לקבל

ה. הכנסות שנצברו לתאריך הדוח על המצב הכספי המחושבות על פי תנאי ההתקשרות עם החייבים נכללות בסעיף החייבים.

הוצאות מראש

ו. משמען תשלומים שנעשו עבור שירותים שעלותן תיזקף לדוח על הפעילויות בעתיד. הוצאות אלה נכללות בסעיף החייבים.

מקדמות לספקים

ז. מקדמות ששולמו כנגד התחייבות הספקים לספק שירות או לבצע עבודה בשנה הקרובה.

הפרשה לחובות מסופקים

ח. הפרשה לחובות מסופקים, ככל שנדרשת, מחושבת באופן ספציפי בגין חובות שלדעת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. ההנהלה עוקבת ומעדכנת את ההפרשה בכל תקופת דיווח.

ט. הוצאות לשלם - הוצאות שנצברו, המשתקפות בדוחות הכספיים ליום הדוח על המצב הכספי על בסיס של זמן או הנאה מהשירות, נכללות בסעיף זכאים אחרים ויתרות זכות.

י. מלאי בחנות - תקן 26 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות קובע את ההגדרות הבאות:

עלות המלאי - כוללת את כל עלויות הרכישה, עלויות המרה ועלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ולמצבו הנוכחי.

שווי מימוש נטו - אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה.

המלאי נמדד לפי עלות (בשיטת נכנס ראשון יוצא ראשון) או שווי מימוש נטו כנמוך שבהם.

החברה מנהלת רישום תמידי של תנועות המלאי על כל פרטיו (כניסה, יציאה ויתרה). הרישום נעשה בכמויות ובערכים כספיים המאפשרים לדעת באופן שוטף מה סכום המלאי ומהי עלות המכירות.

רכוש קבוע

החברה אימצה הנחיות תקן מספר 27 (רכוש קבוע) קרי, הרכוש הקבוע רשום ונמדד כנכס לפי העלות בניכוי פחת שנצבר, המחושב בשיטת הקו הישר על פני אורך חייו השימושיים. בעלות נכללות הוצאות שניתן לייחס במישרין לעלות הנכס (כגון עלויות פירוק, פינוי ושיקום האתר). החברה אינה מזהה פער בין השווי ההוגן של הרכוש הקבוע לבין עלותו בספרים.

בניינים, כלי רכב, ריהוט, ציוד ומטלטלים אחרים מוצגים לפי העלות בניכוי פחת.

פריטים מוזיאליים שנרכשו על ידי המוזיאון מוצגים לפי העלות. פריטים כאמור שהתקבלו כתרומות כלולים ברשומות החברה, כחלק מאוסף ללא ערכים כספיים, ואינם מוצגים בדוחות הכספיים.

הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה על בסיס תקופת השימוש המשוערת בנכסים. שיעורי הפחת:

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

%	
2-10	בניינים, כולל שיפוץ מבנים קיימים
15	כלי רכב
6-15	ריהוט, ציוד ומטלטלין אחרים
25-33	מחשבים וציוד היקפי

יב. הכנסות מראש

הכנסות אשר התקבלו בפועל עד יום הדוח על המצב הכספי עבור הפעילות שטרם בוצעה עד לאותו מועד, נכללות בסעיף זכאים ויתרות זכות.

יג. מקדמות מגורמים מממנים ומלקוחות

מקדמות המהוות התחייבות של החברה לספק שירות ומועד מימושו המשוער הוא בשנה הקרובה.

יד. התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעסיק (עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה)

התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעסיק מוצגת על פי המלצות גילוי דעת של לשכת רואי חשבון בישראל, על פיהן נכללת התחייבות בשל חבות המעסיק לשלם בבוא העת פיצויי פיטורין לעובדים הזכאים לכך המקבלים משכורת או שכר, לרבות פדיון דמי מחלה.

טו. התחייבויות תלויות

הנהלת החברה בוחנת מידי שנה מחויבות אפשרית הנובעת מאירועי העבר, אשר קיומה יאומת רק אם יתרחשו או לא יתרחשו אירועים שאינם וודאיים ושאינם בשליטה מלאה של החברה, לרבות מחויבות אשר לא ניתן לאמוד במידה מספקת של מהימנות את סכומה.

טז. הכרה בהכנסה

תקן 25 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות מכיר בהכנסות ממכירת סחורות כאשר מתקיימים כל התנאים הבאים: העברת הסיכונים והתשואות המשמעותיים הנגזרים מהבעלות על הסחורות אל הקונה, החברה אינה שומרת שליטה אפקטיבית על סחורות שנמכרו, סכום ההכנסות ניתן למדידה באופן מהימן, צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לחברה, והעלויות שהתהוו במסגרת העסקה והעלויות הדרושות להשלמתה ניתנות למדידה באופן מהימן.

תקן 25 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות מכיר בהכנסות ממתן שירות כאשר מתקיימים כל התנאים הבאים: סכום ההכנסות ניתן למדידה באופן מהימן, צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לחברה, שלב ההשלמה של העסקה בתאריך הדוח על המצב הכספי ניתן למדידה באופן מהימן וכל העלויות שהתהוו במסגרת העסקה והעלויות הדרושות להשלמתה ניתנות למדידה באופן מהימן.

יז. הוצאות פרסום

הוצאות פרסום נזקפות לדוח על הפעילויות עם התהוותן, למעט הוצאות המזוהות באופן ספציפי ככאלה אשר טובת ההנאה מהן נפרסת על פני יותר מתקופת חשבון אחת.

יח. הכנסות (הוצאות) אחרות

הכנסות (הוצאות) שהן אקראיות הנובעות מאירועים בלתי שוטפים ומשקפות אירועים תוצאתיים אשר שכיחותם אינה תדירה.

יט. צדדים קשורים

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

לעסקאות עם צדדים קשורים כהגדרתם בתקן חשבונאות מספר 41 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ניתן גילוי מפורט.

כ. אירועים לאחר תאריך המאזן

החברה אימצה את תקן חשבונאות מס' 7 (אירועים לאחר תאריך המאזן) הנותן גילוי על אירועים שאינם חייבי התאמה, בעלי חשיבות ומידע משמעותי.

כא. פעילות בית העצמאות כיחידה נפרדת

החברה, זכתה במכרז להפעלת הגוף המנהל את בית העצמאות על פי חוק בית העצמאות התשס"ט-2009. הפעילות התפעולית והכספית מוצגת כיחידה נפרדת שטרם הוגדרה כישות משפטית, וזאת ע"י הצגה בנפרד של תקציר דוח על המצב הכספי, דוח על הפעילויות ודוח על השינויים בנכסים נטו של היחידה. בשנת 2024 הסתיימה ההתקשרות. ראה גם באור 23.

כב. החברה נוהגת לרשום כהכנסה וכהוצאה תערוכות המוצגות על ידה, אותן קיבלה ללא תמורה, אשר היתה צריכה לרכוש לולא היו מתקבלות ללא תמורה.

כג. השינויים בכח הקניה של המטבע הישראלי ובשער החליפין של דולר ארה"ב:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
	מדד המחירים לצרכן נקודות (*)	שער החליפין היציג של \$ ארה"ב ש"ח
2025	126.67	3.19
2024	123.41	3.647
שינוי בשנת הדוח	2.64%	(12.53%)

(*) לפי מדד בגין החודש שמסתיים בתאריך הדוח על המצב הכספי לפי בסיס ממוצע 2010 = 100 נקודות.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

<u>ליום 31 בדצמבר</u>			
2023	2024	2025	
951,072	72,395	2,579,832	מטבע ישראלי
14,625	39,488	77,996	מטבע חוץ
965,697	111,883	2,657,828	סך הכל

באור 4 - פקדונות

<u>ליום 31 בדצמבר</u>			
2023	2024	2025	
1,648,377	153,971	210,999	פקדונות בבנק
1,033,461	2,352,944	5,131,601	מזומנים מיועדים
2,681,838	2,506,915	5,342,600	

המזומנים המיועדים ומרבית סכומי הפקדונות מיועדים להפעלת ביתן, לאחזקת אוסף מוזיאון ולהשקעה בפארק הבוסתן, ומוצגים במסגרת נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 5 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
725,990	1,292,116	941,373	לקוחות ואחרים
1,213,493	1,058,667	1,485,830	הכנסות לקבל
112,949	123,765	277,246	המחאות לגביה
956,423	751,368	1,086,729	חברות כרטיס אשראי
3,008,855	3,225,916	3,791,178	
94,959	1,184,929	696,233	הוצאות מראש
726,209	180,996	317,875	עיריית תל אביב עבור תקציבים בלתי רגילים
<u>3,830,023</u>	<u>4,591,841</u>	<u>4,805,286</u>	

באור 6 - מלאי בחנות המוזיאון

א. ההרכב

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
786,943	647,295	527,318	חפצי אומנות, תכשיטים, יודאיקה, ספרים, דברי דפוס ומוצרים אחרים

ב. מלאי במשגור

חנות המוזיאון מוכרת מוצרים שונים המוחזקים בתנאי משגור. סכום המלאי במשגור מסתכם לתאריך הדוח על המצב הכספי לסך של כ-931 אלפי ש"ח (אשתקד כ-955 אלפי ש"ח).

באור 7 - רכוש קבוע ומצגים מוזיאליים

סה"כ	כלי רכב	מוצגים מוזאליים	ריהוט וציוד מוזיאון	קרקע ומבנים	
242,561,693	542,199	2,331,101	40,879,615	198,808,778	<u>עלות</u>
3,718,659	82,128	147,289	1,621,727	1,867,515	יתרה ליום 1 בינואר 2025
<u>246,280,352</u>	<u>624,327</u>	<u>2,478,390</u>	<u>42,501,342</u>	<u>200,676,293</u>	תוספות במהלך השנה
144,679,949	345,220	26,438	33,359,094	110,949,197	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
6,405,652	55,810	-	1,560,122	4,789,720	<u>פחת שנצבר</u>
151,085,601	401,030	26,438	34,919,216	115,738,917	יתרה ליום 1 בינואר 2025
<u>95,194,751</u>	<u>223,297</u>	<u>2,451,952</u>	<u>7,582,126</u>	<u>84,937,376</u>	תוספות במהלך השנה
97,881,744	196,979	2,304,663	7,520,521	87,859,581	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
	15%	-	6% - 33%	2% - 10%	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024
					שיעורי הפחת השנתיים

באור 8 - ספקים ונותני שירותים

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
2,788,092	2,313,707	2,969,021	חובות פתוחים
143,605	135,016	-	המחאות לפרעון
932,023	1,087,855	1,183,605	הוצאות לשלם
<u>3,863,720</u>	<u>3,536,578</u>	<u>4,152,626</u>	

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 9 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר

2023	2024	2025	
1,045,313	1,227,359	1,230,791	עובדים
740,878	767,576	1,227,969	מוסדות בגין ניכויי חובה ורשות משכר
1,284,467	1,975,044	4,242,291	הכנסות מראש
1,399,472	1,978,785	2,055,210	הפרשה לחופשה והבראה
59,348	89,377	28,050	הפרשה לדמי שימוש
42,187	31,354	13,275	מוסדות ממשלתיים
212,367	113,803	112,257	מקדמות מלקוחות
<u>4,784,032</u>	<u>6,183,298</u>	<u>8,909,843</u>	

באור 10 - עיריית תל אביב - יפו

החברה קיבלה בעבר הלוואה מעיריית תל אביב - יפו בסך 988,674 ש"ח. על פי סיכום עם העירייה סכום זה מוחזר לעירייה בחמישה תשלומים שווים החל מיום 1 בינואר 2023.

ליום 31 בדצמבר

2023	2024	2025	
790,920	593,190	395,460	הלוואה מעיריית תל אביב
(197,754)	(197,754)	(197,754)	בניכוי - חלויות שוטפות
<u>593,166</u>	<u>395,436</u>	<u>197,706</u>	

מועדי הפרעון:

שנת:	בש"ח
2026	197,730
2027	<u>197,730</u>
	<u>395,460</u>

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 11 - עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה

א. הרכב:

ליום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
636,165	683,904	645,177
360,939	415,433	450,194
997,104	1,099,337	1,095,371

עתודה לסיום יחסי עובד ומעביד

דמי מחלה שלא נוצלו

ב. זכויות הפנסיה של מרבית עובדי החברה מכוסות על ידי תשלומים שוטפים ל"מבטחים", מוסד לביטוח סוציאלי בע"מ ולפוליסות ביטוח מנהלים. להבטחת פיצויי הפרישה לגבי חלק מהעובדים – וכן כהשלמה להפרשות ל"מבטחים", מפקידה החברה בקופות גמל אחרות ובחברות ביטוח (יעודות).

ההתחייבות בגין סיום יחסי עובד ומעסיק המוצגת בדוח על המצב הכספי כוללת את יתרות ההתחייבות שאינה מכוסה במלואה בקופות שלעיל, ומחושבת על בסיס שכרם האחרון ותקופת עבודתם בחברה

ג. פיצוי עבור חופשת מחלה שלא נוצלה

ההפרשה לפיצוי בגין חופשת מחלה שלא נוצלה חושבה לפי הוראות התקשי"ר. החישוב בוצע רק עבור עובדים שהגיעו לגיל 55. עקב אי-וודאות באשר לקבלת פיצוי זה על ידי עובדים שטרם הגיעו לאותו גיל (עקב ניצול ימי מחלה או פרישה מוקדמת) מחושבת ההפרשה על בסיס השכר האחרון עבור 6-8 ימי עבודה לכל שנה בה הימים לא נוצלו. מסכום זה הופחתו עודפים במידה שנצברו בקופות הפיצויים, עבור אותם עובדים, מההפקדות בשיעור 2.33%.

באור 12 - התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. התקשרויות

לחברה התקשרויות עם לקוחות, ספקים, נותני שירותים ואחרים במהלך פעילותה השוטפת.

ב. התחייבויות תלויות

בשנת 2023 הוגשה תביעה בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב של עובדת לשעבר כנגד החברה וכן תביעה אישית כנגד בעל תפקיד בחברה, שעניינה טענות שונות לרבות הפרת הוראות החלות על המעסיק מכוח החוק למניעת הטרדה מינית, והתנכלות כלפי התובעת. התביעה אינה נוקבת בסכום פיצוי. נכון למועד החתימה על הדוחות הכספיים ההליך מתנהל בבית הדין לעבודה. בהתאם להערכת יועציה המשפטיים של החברה, לא נערכה בדוחות הכספיים הפרשה בגין הליך זה.

האמור בבאור זה אינו מתייחס להתקשרויות והתחייבויות של החברה במסגרת ניהול ותפעול בית העצמאות. ראה באור 23.

באור 13 - הון מניות

א. הרכב המניות:

מניות יסוד בנות 1 ש"ח

מניות רגילות בנות 1 ש"ח

מונפק ונפרע נומינלי	רשום
100	100
6	2,540
106	2,640
309	

סכום מדווח

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 13 - הון מניות (המשד)

ב. הזכויות הנלוות למניות :
מניות יסוד : זכות השתתפות והצבעה באסיפות הכלליות ומינוי מנהלים.
מניות רגילות : זכות נוכחות בלבד באסיפות הכלליות.
החברה לא תחלק דיבידנד ולבעלי המניות לא תהיה זכות כלשהיא ברווחיה.
בעת פירוק החברה, לא תהיינה לבעלי המניות כל זכויות בנכסים והם יועברו לתאגיד עירוני שיוקם לנהל את המוזיאון ואת אוספיו. אם לא יוקם תאגיד כאמור, יועברו נכסי החברה בעת פירוקה לבעלותה של עיריית תל אביב - יפו.

באור 14 - הכנסות אחרות

**לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר**

2023	2024	2025
1,935,154	2,177,895	2,361,059
(*) 2,285,595	(*) 1,723,584	2,458,731
90,239	154,300	433,178
373,000	513,335	462,000
<u>4,683,988</u>	<u>4,569,114</u>	<u>5,714,968</u>

דמי שימוש אולמות
דמי שימוש ותפעול אחרים
חסויות ותרומות לפעילות שוטפת
דמי זכיון בית קפה ומזנון

(*) סווג מחדש.

באור 15 - משרדי ממשלה וחברות ממשלתיות

**לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר**

2023	2024	2025
187,020	193,310	190,410
4,067,460	2,819,414	2,945,080
<u>4,254,480</u>	<u>3,012,724</u>	<u>3,135,490</u>

הקצבות משרד החינוך
הקצבות משרד התרבות והספורט

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 16 - הוצאות תפעוליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
3,600,927	4,193,161	4,348,224	אחזקת בנינים, ציוד ושירותי ניקיון
2,822,237	3,543,044	3,462,064	שמירה וסדרנות
1,814,945	2,266,577	2,443,079	מיסים עירוניים מים ואגרות
192,695	140,777	159,013	דואר, טלפון ותקשורת
460,505	612,445	538,271	משרדיות, גרפיקה ומיכון
1,418,575	1,585,938	1,440,734	חשמל
415,042	426,165	459,530	ביטוחים
76,062 (*)	60,711 (*)	57,697	כיבודים ומתנות
16,961	13,113	19,673	אחזקת רכבי עבודה
63,550	172,458	196,795	הסעות ונסיעות
104,157	115,538	151,596	השתלמויות, דמי חבר וסיורים לימודיים
371,873	342,696	435,347	ייעוץ מקצועי
129,897	136,705	125,133	עמלות כרטיס אשראי
1,859,814	2,054,043	1,856,509	פרסום
8,136,065	3,283,579	5,300,686	תערוכות ותצוגות
<u>21,483,305</u>	<u>18,946,950</u>	<u>20,994,351</u>	

(*) סווג מחדש.

באור 17 - עלות המכירות חנות המוזיאון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
(735,522)	(786,943)	(647,295)	מלאי פתיחה
(2,099,285) (*)	(2,145,527)	(1,571,950)	קניות השנה
786,943 (*)	647,295	527,318	מלאי סגירה
<u>(2,047,864)</u>	<u>(2,285,175)</u>	<u>(1,691,927)</u>	

(*) סווג מחדש.

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 18 - הוצאות הנהלה, שיווק וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
63,234	15,322	27,066	אחזקת מבנים וציוד
17,500	17,500	17,500	ביטוח
18,260	28,092	31,039	דואר, טלפון ותקשורת
49,329	43,855	44,892	משרדיות ושרותי מחשוב
57,559	61,484	68,949	מיסי עירייה ומים
59,107	66,081	60,135	חשמל
1,013	293	250	נסיעות, הובלות ומשלוחים
206,624	183,822	125,109	אחזקת רכב
380,343	675,776	647,462	ייעוץ מקצועי
239,702	215,680	259,374	שיווק, מיתוג ויחסי ציבור
61,361	78,247	93,891	כיבודים, מתנות וארוח
5,128	3,922	4,218	ספרות מקצועית
38,666	29,541	31,691	השתלמויות, דמי חבר וסיוורים לימודיים
21,821	30,029	28,050	דמי שימוש בקרקע
<u>1,219,647</u>	<u>1,449,644</u>	<u>1,439,626</u>	

באור 19 - הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
(18,053)	(17,217)	(16,530)	דמי ניהול ועמלות בנקאיות
774	115,381	1,196	ריבית והפרשי שער
<u>(17,279)</u>	<u>98,164</u>	<u>(15,334)</u>	

באור 20 - הוצאות אחרות נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
(104,053)	(25,919)	(6,327)	מחיקת התחייבויות משנים קודמות

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 21 - עסקאות עם צדדים קשורים

א. היתרות בדוח על המצב הכספי כוללות יתרות עם צדדים קשורים כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
		<u>נכסים</u>
180,996	317,875	סכומים לקבל מהעירייה עבור תקציב בלתי רגיל
96,859	41,298	חוב שוטף של בית העצמאות
		<u>התחייבויות</u>
593,190	395,460	הלוואה שהתקבלה מהעירייה (ראה באור 10)
89,377	28,050	דמי שימוש מהעירייה
1,500,000	3,000,000	תקבולים מראש עבור הקצבות עירייה

ב. בדוח על הפעילויות כלולות עסקאות עם צדדים קשורים כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
			<u>הכנסות</u>
20,920,000	19,420,000	23,420,000	הקצבות שוטפות מהעירייה
8,027,475	7,890,003	4,621,335	הקצבות מהעירייה עבור תקציבים בלתי רגילים
80,733	31,874	66,623	הכנסות מהדרכת מבקרים
29,028,208	27,341,877	28,107,958	סה"כ
			<u>הוצאות</u>
1,403,746	1,493,251	1,706,701	מיסים עירוניים
384,968	754,656	715,829	הוצאות מים
21,821	30,030	28,050	דמי שימוש
1,810,535	2,277,937	2,450,580	סה"כ

ג. דמי שימוש

על פי חוזה רשות שימוש שנערך ונחתם ביום 6 ביולי 2009 עם העירייה, בעלת הקרקע, מחויבת החברה עבור דמי שימוש בשטח המוזיאון בסך השווה ל- 5% מההכנסות הכלכליות של המוזיאון (כהגדרתן בחוזה) בתוספת מע"מ כחוק.

דמי השימוש ישולמו ע"י המוזיאון לעירייה עד ל- 31 למרץ של כל שנה בגין השנה הקודמת.

על פי החוזה, תקופת רשות השימוש חלה מיום 10 בנובמבר 2006 עד 9 בנובמבר 2016. ביום 12 בפברואר 2017 החליטה העירייה להאריך את תקופת רשות שימוש לתקופה של עשר שנים, החל מיום 9 בנובמבר 2016 עד 8 בנובמבר 2026.

הכנסות כלכליות מוגדרות בחוזה כהכנסות עבור השכרת המתחם המשמש כיום בית קפה בחזית המוזיאון וכן שטחים לשימושים קבועים לתקופות ארוכות, למעט פעולות תרבות לא קבועות.

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 22 - ארועים לאחר תאריך המאזן

ביום 7 באוקטובר 2023 פרצה בישראל מלחמת "חרבות ברזל", ובעקבותיה פתחה מדינת ישראל במספר מערכות לוחמה נוספות. נכון למועד החתימה על הדוחות הכספיים, מצויה מדינת ישראל בעיצומה של מלחמת "שאגת הארי", שהיא מערכה ביטחונית מול איראן (מערכה שניה בטווח זמן של 8 חודשים, לאחר מלחמת "עם כלביא" שהתקיימה בחודש יוני 2025 ונמשכה 12 ימים). עקב מערכה זו שהחלה ביום 28.2.2026 המוזיאון סגור למבקרים ופועל במתכונת חירום. בשלב זה הנהלת החברה עדיין אינה יכולה להעריך את ההשפעות הכלכליות של המערכה הנוכחית על פעילותה.

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 23 - פעילות בית העצמאות כיחידה נפרדת

בשנת 2011 התקשרה עיריית תל אביב (להלן - העירייה) בהסכם עם משרד ראש הממשלה (באמצעות גנזך המדינה) לניהול ותפעול של "בית העצמאות", שהוא הבניין שבו הוכרזה הקמתה של מדינת ישראל ואשר מצוי בבעלות מדינת ישראל, באמצעות החברה. בהתאם להוראות ההסכם והוראות חוק בית העצמאות, תשס"ט – 2009, למן שנת 2013 הוחלט לקדם פרויקט לשיקום, שימור ושחזור של בית העצמאות (להלן – הפרויקט), שינוהל על ידי החברה ויבוצע באמצעות קבלנים, ספקים ונותני שירותים שהחברה תתקשר עימם. בהתאם לכך, החברה התקשרה עם קבלנים, ספקים ונותני שירותים כאמור, כאשר על פי ההסכם מול משרד ראש הממשלה ותוספות שנחתמו לו מעת לעת, המימון לביצוע עבודות אלו מתקבל ממשרד ראש הממשלה.

למן שנת 2021 החלו בעיות במימון השוטף של הפרויקט מטעם משרד ראש הממשלה, ובמהלך שנת 2023 החליט המשרד להקפיא את העברת כספים לחברה בטענות שונות שהחברה חולקת עליהן. כתוצאה מההקפאה בהעברת הכספים נוצרו עיכובים בתשלומי החברה לקבלנים וספקים שעיימם היא התקשרה, ובכלל זה ביחס לחשבוניות פתוחים שאושרו על ידה. במהלך השנים 2023 ו-2024 התקיימה הידברות בין החברה, העירייה ומשרד ראש הממשלה, הן בקשר עם ביצוע הפרויקט והן בקשר עם כספים שהחברה זכאית לקבל, ובחודש נובמבר 2023 אף נחתמה תוספת להסכם בקשר עם נושאים אלו, אלא שלאחר חתימת תוספת זו נוצרו מחלוקות נוספות בין הצדדים, וכתוצאה מכך ההתקשרות בין הצדדים ומעורבותה של החברה בפרויקט הסתיימו ביום 30.4.2024.

לאחר סיום ההתקשרות הוגשו כנגד החברה שלוש תביעות הנוגעות לבית העצמאות, כדלקמן:

תביעה ראשונה:

בחודש נובמבר 2024 הגיש אחד הקבלנים בפרויקט תביעה כספית בסך 6,750 אלפי ש"ח נגד החברה ונגד משרד ראש הממשלה, בגין עבודות שלטענתו בוצעו על ידו בפרויקט שבגין הוא טרם קיבל תמורה ובדרישה לקבלת פיצוי כספי עקב עצירת העבודות והפסקת ההתקשרות עימו. בפברואר 2025 הגישה החברה כתב הגנה והודעה לצד שלישי נגד משרד ראש הממשלה. לטענת החברה בהסתמך על יועציה המשפטיים, משרד ראש הממשלה הוא הגורם האחראי באופן בלעדי לתשלום הכספים המגיעים לתובעת וזאת מכוח חוק בית העצמאות ומכוח ההסכם בין משרד ראש הממשלה לבין עיריית תל אביב והחברה. מנגד, בחודש מרץ 2025 הגיש משרד ראש הממשלה כתב הגנה והודעה לצדדים שלישיים מטעמו, הן כנגד החברה והן כנגד עיריית תל אביב, בטענה כי אם מגיעים כספים לתובעת, הרי שהעירייה והחברה הם הגורמים האחראיים בלעדית לתשלום כספים אלו, וזאת לשיטתו מכוח הוראות ההסכם בין הצדדים ולנוכח התרשלות והפרת חובות מקצועיות מצד העירייה והחברה.

תביעה שנייה:

בחודש ספטמבר 2025 הגיש קבלן נוסף בפרויקט תביעה כספית על 1,524,480 ש"ח נגד החברה ונגד משרד ראש הממשלה, וזאת בגין עבודות ושירותים שעל פי הנטען בוצעו על ידה בפרויקט והיא לא קיבלה תמורה עבורן. ביום 15.1.2026 הגישה מוז"א כתב הגנה, שבו היא דחתה את כל טענות ודרישות התובעת, וטענה כי התובעת איננה זכאית לתשלום נוסף כלשהו. בד בבד עם כתב ההגנה הוגשה גם הודעה לצד שלישי כנגד משרד ראש הממשלה. הן בכתב ההגנה מטעם החברה והן בהודעה לצד שלישי נטען, כי ככל שהתובעת זכאית לכספים כלשהם, הרי שהגורם שאחראי באופן בלעדי לתשלום הכספים הוא משרד ראש הממשלה, וזאת לנוכח החובות החלים עליו מכוח חוק בית העצמאות וגם מכוח ההסכם שהיה בתוקף בין משרד ראש הממשלה לבין עיריית תל אביב והחברה.

ביום 16.1.2026 הגיש משרד ראש הממשלה כתב הגנה מטעמו וכן הודעה לצד שלישי כנגד החברה וכנגד עיריית תל אביב – יפו. בהודעה לצד שלישי נטען, כי ככל שקיימים חובות כלשהם לתובעת בגין פרויקט בית העצמאות, הרי שהחברה והעירייה הן הגורמים האחראיים להם. טרם הוגשו כתבי הגנה ביחס להודעות לצדדים שלישיים.

תביעה שלישית:

בחודש נובמבר 2025 הגישו ספקים נוספים, הכוללים את אדריכלי הפרויקט ואת הקונסטרוקטור בפרויקט, תביעה כספית על סך 12,076,680 ש"ח נגד החברה ונגד משרד ראש הממשלה, וזאת בגין סכומים שלפי הנטען מגיעים להם בגין שירותי אדריכלות וייעוץ שניתנו על ידם במסגרת פרויקט בית העצמאות. טרם הוגש כתב הגנה מטעם החברה ביחס לתובענה דנן.

יצוין כי פעולות החברה במסגרת ניהול התיק, ובכלל זה בהליכים מול משרד ראש הממשלה, מבוצעות בתיאום ובשיתוף פעולה עם העירייה, שהיא זו שהשתתפה וזכתה במכרז המקורי לניהול בית העצמאות וכאמור לעיל היא עצמה חתומה על ההסכם והתוספות להסכם מול משרד ראש הממשלה, ולנוכח הגשת ההודעה לצד שלישי על ידי משרד ראש הממשלה, היא עצמה גם בעלת דין בתיק (במעמד של משיבה להודעה לצד שלישי).

מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)

באור 23 - פעילות בית העצמאות כיחידה נפרדת (המשך)

להלן תמצית הדוחות הכספיים לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ולשנים שהסתיימו באותם תאריכים :

תמצית דוחות על המצב הכספי :

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
59,832	3,817
85,383	85,383
145,215	89,200

רכוש שוטף

פקדונות

חייבים ויתרות חובה

רכוש לא שוטף

רכוש קבוע ומצגים מוזיאליים

עלות

פחת שנצבר

61,738,585	61,738,585
(382,133)	(382,133)
61,356,452	61,356,452

61,501,667	61,445,652
------------	------------

סך הכל נכסים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
140,265	140,266
96,861	41,300
237,126	181,566

התחייבויות שוטפות

ספקים ונותני שירותים

זכאים ויתרות זכות

140,265	140,266
96,861	41,300
237,126	181,566

237,126	181,566
---------	---------

סך הכל התחייבויות

נכסים נטו

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה :

גרעון מצטבר מפעילויות

נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים

סה"כ נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה

(1,018,772)	(1,019,227)
61,356,452	61,356,452
60,337,680	60,337,225
926,861	926,861
61,264,541	61,264,086

61,501,667	61,445,652
------------	------------

סך הכל התחייבויות ונכסים נטו

**מוזיאון ארץ ישראל - תל - אביב (חל"צ)
באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים)**

באור 23 - פעילות בית העצמאות כיחידה נפרדת (המשך)

תמצית דוחות על הפעילויות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
(16,480)	-
(16,480)	-
-	-
(16,480)	-
(1,452)	(455)
(17,932)	(455)

עלות הפעילויות
הוצאות תפעוליות
הכנסות נטו מפעילויות
הוצאות הנהלה וכלליות
הוצאות נטו לפני מימון
הוצאות מימון, נטו
גרעון לשנה

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה			
סה"כ	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה	ששימשו לרכוש קבוע	שלא יועדו על ידי ההנהלה
59,614,862	285,195	60,330,507	(1,000,840)
1,667,611	1,667,611	-	-
-	(1,025,945)	1,025,945	-
1,667,611	641,666	1,025,945	-
(17,932)	-	-	(17,932)
61,264,541	926,861	61,356,452	(1,018,772)
(455)	-	-	(455)
61,264,086	926,861	61,356,452	(1,019,227)

יתרות ליום 1 בינואר 2024

תוספות במהלך השנה

הקצבות ותרומות
סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה
בנכסים קבועים

גריעות במהלך השנה

גרעון לשנה

יתרות ליום 31 בדצמבר 2024

גריעות במהלך השנה

גרעון לשנה

יתרות ליום 31 בדצמבר 2025